

Årsrapport  
for  
SAMSKAP  
2018

1.	Innledning .....	3
2.	Utfordringer, mål og resultat .....	3
2.1	Utfordringer.....	3
2.2	Overordnede mål for nyskappings- og utviklingsarbeidet .....	3
2.3	Resultat og erfaringer.....	4
2.3.1	Resultat .....	4
2.3.2	Programstatusvurderingen .....	5
2.3.3	Erfaring og læring.....	5
3.	Innsatsområdene – status og utfordringer .....	5
3.1	Utviklingsmuligheter næringsliv .....	5
3.2	Andøy som verdiskaper – satsing på primærnæringer og havbruk .....	6
3.2.1	Mål .....	6
3.2.2	Strategier .....	6
3.2.3	Resultat og prosjektportefølje .....	6
3.3	Andøy som opplevelsesdestinasjon – satsing på bærekraftig reiseliv og opplevelsesnæringer .....	6
3.3.1	Mål .....	6
3.3.2	Strategier .....	7
3.3.3	Resultat og prosjektportefølje .....	7
3.4	Andøy som arena for fremtidsrettet teknologi – satsing på romteknologi og kompetanse ..	7
3.4.1	Mål .....	7
3.4.2	Strategier .....	7
3.4.3	Resultat og prosjektportefølje .....	7
3.5	Andøy som attraktivt bosted for unge – satsing på kultur, utdanning og bostedskvalitet.....	8
3.5.1	Mål .....	8
3.5.2	Strategier .....	8
3.5.3	Resultat og prosjektportefølje .....	8
3.6	Andøy som et attraktivt etableringssted – satsing på infrastruktur og næringsvennlig kommune .....	9
3.6.1	Mål .....	9
3.6.2	Strategier .....	9
3.6.3	Resultat og prosjektportefølje .....	9
3.7	Fellestiltak på tvers av innsatsområdene .....	10
3.7.1	Resultat og prosjektportefølje .....	10
4.	Organisering og drift .....	11
4.1	Organisasjonsform og eierskap .....	11
4.2	Omstillings-/utviklingsstyret.....	11
4.3	Samarbeidsrelasjoner .....	11
4.4	Administrasjon og drift.....	11
5.	Økonomi.....	12

# 1. Innledning

*Stortinget vedtok 15.11.16 nedleggelse av Andøya flystasjon. Med bakgrunn i dette har Andøy kommune fått status som omstillingskommune, og det er bevilget midler fra Staten, Nordland Fylkeskommune og Andøy Kommune til et omstillingsprogram som skal gå over 6 år fra 2017 til 2023. SAMSKAP som er navnet på programmet er utarbeidet av ungdomsrådet i kommunen.*

*Basert på gjennomført strategisk utviklingsanalyse er det utarbeidet omstillingsplan for perioden 2017-2023, hvor hovedmålsetninger, innsatsområder og strategier for arbeidet er definert. Denne i tillegg til handlingsplan for perioden 2017-18 er vedtatt av kommunestyret i Andøy.*

*Det forventes et direkte og indirekte tap av arbeidsplasser på rundt 20% når flystasjonen legges ned i 2023. Det er dramatisk både for de som blir direkte berørt og for samfunnet for øvrig. I denne situasjonen er informasjonsbehovet stort, og styret skal ha en strategi på kommunikasjonen i prosjektet. Omstillingen berører mange parter og krever samhandling mellom mange aktører for å lykkes. Det er derfor viktig å nå bredt ut og skape forståelse og engasjement for omstillingsarbeidet. Kommunikasjon med interne og eksterne målgrupper i SAMSKAP er en kritisk suksessfaktor for å oppnå involvering og eierskap i lokalsamfunnet.*

## 2. utfordringer, mål og resultat

### 2.1 utfordringer

Samskap har i løpet av 2017-18 iverksatt omstillings- og handlingsplan. Erfaringene som er gjort hittil i programmet har dannet grunnlag for evaluering og justering av planverket, slik at innsatsen i det videre spisses mot de tiltak som bidrar til best mulig utvikling av Andøysamfunnet. Arbeidsform og rutiner som er etablert vil også være gjenstand for kontinuerlig forbedring på bakgrunn av de tilbakemeldinger Samskap får fra sine brukere.

Andøy Kommune har gjennomført «Forstudie Næringsvennlig Kommune» - en kartlegging av kvaliteten på kommunens tjenester, deriblant næringsarbeidet. Denne kartleggingen har gitt innsikt i forbedringspotensiale som vil bli arbeidet med i forprosjekt som gjennomføres i 2019.

Kommunikasjon er avgjørende for at omstillingsarbeidet skal lykkes, og det er ansatt en kommunikasjonsansvarlig i 50% stilling i Samskap for å ivareta dette arbeidet.

### 2.2 Overordnede mål for nyskappings- og utviklingsarbeidet

«Det er vedtatt et hovedmål om at omstillingsarbeidet i perioden 2018-2023 skal bidra til en økning på 350 sysselsatte i Andøy kommune, samt bidra til en positiv befolkningsutvikling over tid.»

#### Generelle mål:

- Omstillingsprogrammet skal bidra til en positiv befolkningsutvikling over tid.
- Vekst i andelen unge mellom 16 og 35 år.

#### Konkrete mål:

- 350 nye arbeidsplasser i hele perioden (brutto sysselsatte, helårsarbeidsplasser)
- 10 nyetableringer pr år, totalt 60 nye bedrifter.
- Økt konkurransekraft i form av økt omsetning og lønnsomhet i lokalt næringsliv

## 2.3 Resultat og erfaringer

Omstillingsprogrammet Samskap har i 2018 vært i ordinær drift med iverksetting av vedtatt omstillings- og handlingsplan, og fått gjort viktige erfaringer med hvordan planverket fungerer i den praktiske hverdag. Disse erfaringene og programstatusvurdering gjennomført høsten 2018 danner grunnlag for utarbeidet revidert omstillingsplan 2019-2023 og handlingsplan for 2019. Disse er behandlet av styret i Samskap, formannskap og kommunestyre i 2019. Rapporteringen for 2018 forholder seg til opprinnelig omstillingsplan.

Tilgangen av eksterne prosjekter innenfor alle innsatsområder har vært god, og i løpet av 2018 er 60 søknader behandlet av styret, arbeidsutvalg eller programleder.

Av søknader behandlet i 2018 er totalt 43 prosjekter innvilget tilsagn om tilskudd på til sammen kr 13 080 981,-. Prosjektene fordeler seg på flere av innsatsområdene, og per dags dato er det innvilget tilskudd til prosjekter innenfor samtlige innsatsområder. Se vedlegg for oversikt tilsagn. Prosjektene som er innvilget tilskudd kan potensielt bidra til totalt 298 nye arbeidsplasser i Andøy ved gjennomføring av hovedprosjekt.

### 2.3.1 Resultat

Omstillingsplan 2018-2023 beskriver følgende status for Andøy per 4.kvartal 2015:

Per fjerde kvartal 2015 var det 2058 registrerte sysselsatte i Andøy kommune. Kommunal og statlig tjenesteyting utgjør den største næringen i kommunen med 49 % av de sysselsatte. Arbeidsmarkedet klareres med en netto utpendling på 190 sysselsatte.

«Det er vedtatt et hovedmål om at omstillingsarbeidet i perioden 2018-2023 skal bidra til en økning på 350 sysselsatte i Andøy kommune, samt bidra til en positiv befolkningsutvikling over tid.»

Vekstmål for sysselsetting er bruttotall, og måles ut fra status pr 4. kvartal 2015.

Per 4.kvartal 2018 er det til sammenligning 2061 registrerte sysselsatte i Andøy Kommune med en netto utpendling på 181 sysselsatte. Utviklingen i antall sysselsatte registrert i Andøy er i positiv utvikling på generelt grunnlag.

Direkte resultater av prosjekter med tilskudd fra omstillingsprogrammet rapporteres gjennom prosjektlederrapport ved avsluttet prosjekt.

20 prosjekter er avsluttet i løpet av 2018, og i henhold til prosjektlederrapport:

- Har prosjektene bidratt til totalt 11 nye arbeidsplasser
- Forventer prosjektene i løpet av de 3 første årene etter prosjektslutt å bidra til ytterligere 59 nye arbeidsplasser
- Prosjektene har bidratt til 6 bedriftsetableringer

Potensialet til nye arbeidsplasser 278 i gjenstående prosjekter.

Omstillingsprogrammet bidrar først og fremst i tidlige faser av utviklingsprosjekt, og resultater i form av nye arbeidsplasser vil ha et lengre perspektiv.

### 2.3.2 Programstatusvurderingen

Første programstatusvurdering ble gjennomført høsten 2018, og er en egenvurdering av omstillingsprogrammets måloppnåelse og funksjonalitet.

### 2.3.3 Erfaring og læring

Erfaringene fra gjennomføring av handlingsplan for 2017-18 viste at vedtatte målsetninger i så tidlig fase var for ambisiøse når det gjelder antall realiserte nye arbeidsplasser. Samtidig er det mange igangsatte prosjekter som på sikt har potensiale til å realisere målsetningene.

Det er avgjørende å fokusere på prosjekter som bidrar til å realisere nye arbeidsplasser, samtidig som også det eksisterende næringslivet skal støttes oppunder. Her er det igangsatt et program for etablerte SMBer som vil kunne stimulere til gode prosjekter og nettverksbygging.

Erfaringene så langt er også at det proaktive arbeidet må få større fokus, og at dette arbeidet omfatter mange ulike oppgaver som skal bidra til å utvikle næringsliv og samfunn. Bygging av «grunnmur» for innovasjonskultur og nytenking vil være et avgjørende bidrag for å utvikle et robust næringsliv og samfunn.

Samskap forvalter omstillingsmidlene på grunnlag av regelverk for bruk av offentlige midler/statsstøtte, og erfaringene rundt dette er at det er komplekst og utfordrende i forhold til å finne de beste løsningene for Andøysamfunnet. Det er i 2018 gjennomført et arbeid med notifisering av tilskuddsordning med gruppeunntak hos ESA. Dette gjør at Samskap i tillegg til å innvilge tilskudd som bagatellmessig støtte har mulighet til å benytte unntaksordningen «gruppeunntak».

## 3. Innsatsområdene – status og utfordringer

### 3.1 Utviklingsmuligheter næringsliv

Gjennom arbeidet med strategisk utviklingsanalyse fremkom det at de største mulighetene for realisering av vekst i kommunen er:

- Beliggenhet og naturgitte ressurser som gir et betydelig potensial for videre utvikling av opplevelser, fiskeri, mat og havbruk. Et viktig fortrinn er nærhet mellom havn og storflyplass.
- Et unikt nasjonalt kompetansemiljø innen romteknologi.
- Menneskene, med kompetanse, samhold og engasjement.

Det fremkommer at de største utfordringene for vekst i kommunen synes å være:

- Befolkningsutviklingen generelt, med færre unge og en aldrende befolkning.
- Fiskekvoter som selges ut av kommunen, og høy etablerings terskel for unge som vil inn i både fiskeri og landbruk. Tilgang på lokal risikokapital.
- Mangel på høyere utdanningstilbud og lærlinge plasser, og overføring av realkompetanse.
- Kompetanse, planverk, støtte og veiledning i kommunal administrasjon

## 3.2 Andøy som verdiskaper – satsing på primærnæringer og havbruk.

### 3.2.1 Mål

«Å forsterke Andøy sin posisjon som en av de sterkeste fiskerikommunene i Nordland, med en lønnsom og fremtidsrettet primærnæring.»

Resultatmål 2018:

Innen innsatsområdet «Primærnæringer og havbruk» skal det i løpet av 2018 etableres 5 nye arbeidsplasser. Totalt for innsatsområdet skal det frem til 2023 etableres 50 nye arbeidsplasser

### 3.2.2 Strategier

Strategier for perioden 2017-18:

A: Legge til rette for levering av mer hvitfisk i Andøy.

B: Arbeide for å beholde/øke kvoter i kommunen.

C: Økt fokus på kvalitet og bærekraft i råvarebehandling for å oppnå økt verdiskaping.

D: Utvikle foredlingsindustri og nisjeprodukter basert på marine råstoffer.

E: Utrede og utvikle oppdrettsmuligheter for rødfisk og andre/nye marine arter.

F: Utrede og legge til rette for direkte flyeksport av fisk/fiskeprodukter fra Andenes.

G: Stimulere til klyngesamarbeid og kompetanseoverføring.

H: Legge til rette for rekruttering av flere unge til primærnæring og havbruk, samt «framsnakking» av næringene.

I: Bidra til økt verdiskaping innenfor landbruk, samarbeid i og mellom næringer, samt generasjonsskifte som sikrer et fremtidsrettet landbruk i kommunen.

### 3.2.3 Resultat og prosjektportefølje

Det er i 2018 gitt tilsagn til 8 prosjekter - totalt inntil kr. 2.653.980,-.

Prosjektene forventes å gi totalt 120 nye arbeidsplasser i Andøy.

1 prosjekt er avsluttet i løpet av 2018. Prosjektet hadde en målsetning om å gi totalt 20 nye arbeidsplasser, men rapporterte ingen nye arbeidsplasser. Prosjektet forventer heller ikke i løpet av en periode på 3 år å skape nye arbeidsplasser.

Øvrige prosjekter avsluttes i 2019 eller senere og resultatene vil foreligge ved det enkelte prosjekts avslutning. Potensialet til nye arbeidsplasser i disse prosjektene er i sum 126.

## 3.3 Andøy som opplevelsesdestinasjon – satsing på bærekraftig reiseliv og opplevelsesnæringer

### 3.3.1 Mål

Effekt mål: «Å utvikle Andøy til en attraktiv helårs reiselivsdestinasjon.»

Resultatmål 2018:

Innen innsatsområdet «Reiseliv og opplevelser» skal det i løpet av 2018 etableres 10 nye arbeidsplasser. Totalt for innsatsområdet skal det frem til 2023 etableres 100 nye arbeidsplasser.

### 3.3.2 Strategier

Strategier for perioden 2017-18:

- A: Utvikle en reiselivsstrategi for Andøy kommune som opplevelsesdestinasjon.
- B: Utvikle attraktive og fremtidsrettede opplevelsespakker (pakketering).
- C: Stimulere til nettverk og samarbeid mellom lokale bedrifter, og opplevelser i skjæringspunktet reiseliv og unike opplevelser.
- D: Stimulere til nyetablering med tilvekst av komplementære tilbud som markedet etterspør.
- E: Styrke Andøy Reiseliv SA og deres arbeid med bl.a. felles markedskommunikasjon og kompetanseutvikling i næringen, samt samarbeid med Vesterålen Reiseliv.

### 3.3.3 Resultat og prosjektportefølje

Det er i 2018 gitt tilsagn til 10 prosjekter - totalt inntil kr.2.986.143,-. Prosjektene som er innvilget tilskudd forventes å gi totalt 19 nye arbeidsplasser i Andøy.

7 prosjekter er avsluttet i løpet av 2018. Disse prosjektene hadde en målsetning om å gi totalt 30 nye arbeidsplasser, resultatet var 2 nye arbeidsplasser. Samtidig rapporterte prosjektene at de i løpet av en periode på 3 år forventer å skape 28 nye arbeidsplasser.

Øvrige prosjekter avsluttes i 2019 eller senere og resultatene vil foreligge ved det enkelte prosjekts avslutning. Potensialet til nye arbeidsplasser i disse prosjektene er i sum 15.

## 3.4 Andøy som arena for fremtidsrettet teknologi – satsing på romteknologi og kompetanse

### 3.4.1 Mål

Effekt mål: «Å posisjonere Andøy som nasjonalt senter for romteknologi og forskning.»

Resultatmål 2018:

Innen innsatsområdet «Teknologi og kompetanse» skal det i løpet av 2018 etableres 15 nye arbeidsplasser. Totalt for innsatsområdet skal det frem til 2023 etableres 200 nye.

### 3.4.2 Strategier

Strategier for perioden 2017-18:

- A: Understøtte utvikling og knoppskyting av Andøy Space Center med underliggende selskaper, Andøya Test Center og NAROM.
- B: Styrke Andøy videregående skole sine nasjonale tilbud innenfor teknologi.
- C: Utrede mulig lokalisering av forskningsmiljø og høyere studier i Andøy
- D: Styrke utvikling av kompetansebedrifter som viktige underleverandører til romteknologi og andre fokusnæringer.
- E: Understøtte arbeidet med utvikling og etablering av senter for droneteknologi.

### 3.4.3 Resultat og prosjektportefølje

Det er i 2018 gitt tilsagn til 10 prosjekter - totalt inntil kr 4 966 370,-. Prosjektene forventes å gi totalt 133 nye arbeidsplasser i Andøy.

3 prosjekter er avsluttet i løpet av 2018. Disse prosjektene hadde en målsetning om å gi totalt 5 nye arbeidsplasser, resultatet var 0 nye arbeidsplasser. Samtidig rapporterte prosjektene at de i løpet av en periode på 3 år forventer 6 nye arbeidsplasser.

Øvrige prosjekter avsluttes i løpet av 2019 eller senere, og resultatene vil foreligge ved det enkelte prosjekts avslutning. Potensialet til nye arbeidsplasser i disse prosjektene er i sum 128.

### **3.5 Andøy som attraktivt bosted for unge – satsing på kultur, utdanning og bostedskvalitet**

#### **3.5.1 Mål**

Effekt mål: «At unge bosetter seg i Andøy, og at de opplever å ha gode utviklingsmuligheter lokalt.»

Resultat mål: «Vekst i andel unge mellom 16-35 år i perioden 2018 - 2023.»

#### **3.5.2 Strategier**

Strategier for perioden 2017-18:

A: Øke tilretteleggingen for et bredt og åpent kulturtilbud for unge

B: Styrke lærlingebedriftsordninger for å unngå at de unge må reise bort under utdanning lokalt

C: Styrke samarbeidet med elevbedriftsordningen i grunnskole og ungt entreprenørskap i videregående skole

D: Arbeide for å utvikle lokale utdanningstilbud, både i fagopplæring, videregående og høyskole

E: Arbeide for gode og attraktive botilbud, både på leie- og eie markedet

F: Styrke omdømme som bokommune, spisset mot unge og småbarnsfamilier

#### **3.5.3 Resultat og prosjektportefølje**

Det er i 2018 innvilget tilsagn til 5 prosjekter - totalt inntil kr 431 250,-. Prosjektene er avsluttet i løpet av 2018, og av målsetningen om å gi totalt 9 nye arbeidsplasser er 8 nye arbeidsplasser etablert. I tillegg rapporterer prosjektene at de forventer ytterligere 5 nye arbeidsplasser i løpet av en 3 års periode.

Øvrige prosjekter avsluttes i 2019 eller senere, og resultatene vil foreligge ved avslutning av det enkelte prosjekt. Potensialet til nye arbeidsplasser i disse prosjektene er i sum 1.



## 3.6 Andøy som et attraktivt etableringssted – satsing på infrastruktur og næringsvennlig kommune

### 3.6.1 Mål

Effekt mål: «At Andøy kommune fremstår som en av de mest attraktive steder for etablering av arbeidsplasser innen områder hvor kommunen har spesielle fortrinn.»

Resultat mål: «Moderne havnefasiliteter og sivil utnyttelse av infrastruktur på flyplassen er realisert, og Andøy Kommune oppfattes som en god samarbeidspartner og næringsvennlig kommune innen 2023.»

### 3.6.2 Strategier

Strategier for perioden 2017-18:

A: Masterplan og tilrettelegging for (steds)utvikling av Andenes Nye Havn og nærliggende område.

B: Tilrettelegging for utvikling av andre viktige kaier/havner i kommunen for å sikre fiskeleveranser og transport av gods over kai.

C: Planer for tilfredsstillende bredbånd og mobildekning i hele kommunen.

D: Arbeide for positiv avklaring og plan for sivil og næringsmessig bruk av Andøya Lufthavn med rullebane og annen infrastruktur etter flytting av Andøya Flystasjon.

E: Markedsføring av Andøy som etableringssted for privat og offentlig virksomhet utenfra.

F: Videreutvikle Andøy kommune som en kompetent og profesjonell utviklingspartner for næringslivet.

### 3.6.3 Resultat og prosjektportefølje

Det er i 2018 innvilget tilsagn til 7 prosjekter – totalt inntil kr 1 770 238,-. Prosjektene forventes å gi totalt 17 nye arbeidsplasser i Andøy.

3 prosjekter er avsluttet i løpet av 2018. Disse prosjektene hadde en målsetning om å gi totalt 9 nye arbeidsplasser, resultatet var 1 ny arbeidsplass. Samtidig rapporterte prosjektene at de i løpet av en periode på 3 år forventer 20 nye arbeidsplasser.

Øvrige prosjekter avsluttes i 2019 eller senere, og resultatene vil foreligge ved avslutning av det enkelte prosjekt. Potensialet til nye arbeidsplasser i disse prosjektene er i sum 8.

## 3.7 Fellestiltak på tvers av innsatsområdene

Omstillingsprogrammet vil derfor, gjennomgående og innenfor alle innsatsområder, ha som mål og arbeide for å utvikle møteplasser med fokus på kompetanseutvikling, stimulere til økt samarbeid, vurdere bærekraftselementer i de ulike prosjektene og strategier som velges, samt være diskusjonspartner og pådriver for et innovativt og nytenkende næringsliv.

### 3.7.1 Resultat og prosjektportefølje

Samskap har i 2018 gjennomført ulike kurs, seminarer, arrangementer og tiltak som skal bidra til kompetanseheving og økt samarbeid, blant annet:

Forstudie kommunikasjon for kartlegging av målgrupper og status informasjonsbehov.

3 kurs i prosjektlederprosessen (PLP)

Kurs i bruk av sosiale medier for bedrifter (SoMe)

Seminar med Innovasjon Norge og Norges Forskningsråd i samarbeid med Fabrikken Næringshage og Andøy Næringsforening

Kurs i bruk av Tilskuddsportalen for lag og foreninger i Andøy

Næringslunsjer, 3 gjennomførte arrangement med ulike tema

Romjulstreff

«Handelsstedet Andenes» workshop butikkgruppa

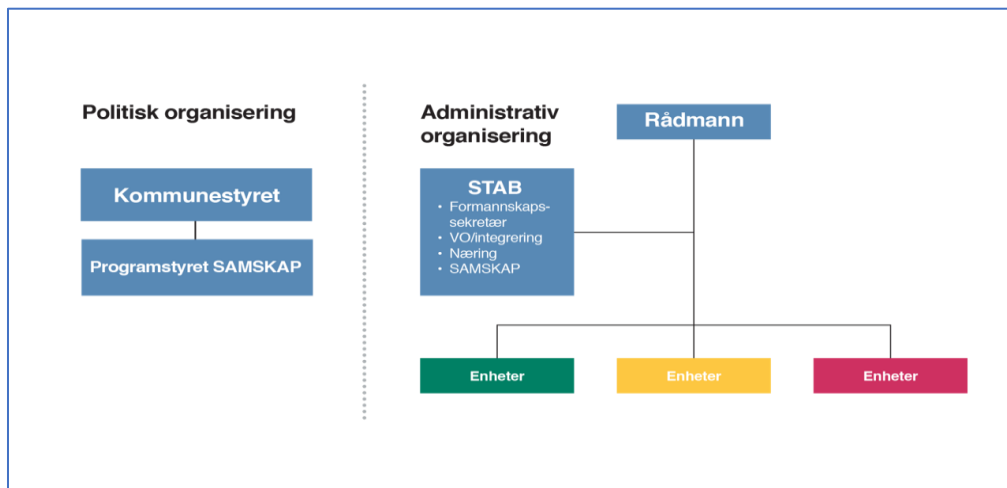
Kartlegging av dekning nett

Det er i 2018 innvilget tilsagn til 3 prosjekter – totalt kr.273.000,- innenfor fellestiltak på tvers av innsatsområdene.

## 4. Organisering og drift

### 4.1 Organisasjonsform og eierskap

SAMSKAP er eid av Andøy Kommune, og organisert i rådmannens stab under næringsavdelingen.



### 4.2 Omstillings-/utviklingsstyret

Styret i Samskap består av følgende personer valgt inn fra næringslivet og politisk nivå:

Odd Roger Enoksen, leder	(Andøya Space Center)
Jonni Solsvik, nestleder	(Ordfører)
Einar Åbergjord	(Opposisjonspolitiker)
Lisbeth Berg-Hansen	(Næringsliv)
Daniele Zanoni	(Næringsliv)
Nikoline Spjelkavik	(Næringsliv)
Eirik Norvoll	(Næringsliv)
Wanja Bordewich	(Næringsliv)
Line Tollefsen	(Fagforbund/LO)

I 2018 er det gjennomført 7 styremøter, og behandlet 61 saker

### Samarbeidsrelasjoner

Samskap har tett samarbeid med Nordland Fylkeskommune og Innovasjon Norge. I tillegg har administrasjonen knyttet kontakt med andre omstillingskommuner og utvekslet nyttige erfaringer, blant annet i forbindelse med utarbeiding av KS Håndbok.

### 4.3 Administrasjon og drift

Administrasjonen i Samskap består av følgende ansatte:

Programleder	Brita Erlandsen
Rådgiver	Egil Sakariassen
Konsulent	Tone Enoksen

Det leies i tillegg inn prosjektmedarbeidere i enkeltprosjekter hvor det er nødvendig.

## 5. Økonomi

Forbrukt og disponert av omstillingsbevilgning 2017 – 2018 (rapportert til NFK, KMD)

Ansvar/innsatsområde	Adm/drift 2017	Adm/drift 2018	Tiltak	Tilsagn prosjekter – tilbakeført	Sum forbrukt og disponert	Antall prosjekter innvilget tilsagn
Administrasjon	3 080 000	3 303 323	566 878		6 950 201	
Styre	106 000	361 825			467 825	
Primærnæring/havbruk			97 499	3 428 480	3 525 979	12
Reiseliv			91 946	4 882 715	4 974 661	14
Teknologi/kompetanse		689	17 864	4 926 436	4 944 989	10
Attraktivt bosted			75 586	1 001 202	1 076 788	7
Attraktivt etableringssted			404 530	1 760 466	2 164 996	7
Fellestiltak på tvers	130 000		885 888	266 512	1 282 400	3
SUM	3 316 000	3 665 837	2 140 192	16 265 811	25 387 840	53

Oppgaver kostnadsført under administrasjon er blant annet:

- Ledelse og administrasjon av omstillingsprogrammet, inklusive personalledelse.
- Planarbeid både eksternt og internt
- Proaktivt arbeid og nettverksbygging
- Deltakelse konferanser og seminarer
- Rutiner og systemer for omstillingsprogrammet som KS Håndbok, tilskuddsordning med gruppeunntak.
- Strategi for kommunikasjon

## Vedlegg.

### Oversikt over prosjekter innvilget tilskudd 2017-2018

Andøy Fjordfiske AS	Forstudie vekstmuligheter	Forstudie	Reiseliv og opplevelser	kr 100 000
Marmelkroken	Marmelkroken	Forprosjekt	Reiseliv og opplevelser	kr 393 250
Andøy Reiseliv SA	The Whale forprosjekt fase II	Forprosjekt	Reiseliv og opplevelser	kr 1 300 000
Hartvigsen Consult AS	Flyfrakt sjømat fra Andøya	Forstudie	Primærnæring og havbruk	kr 50 000
Andøy Reiseliv SA	Go Andøy forstudie	Forstudie	Reiseliv og opplevelser	kr 400 000
Oso Maritim	Oso Maritim ISM	Forprosjekt	Primærnæring og havbruk	kr 317 000
Oso Maritim	Oso Maritim Fiskemegling	Forprosjekt	Primærnæring og havbruk	kr 355 000
Alenmar AS	Utvikling av fiskefartøy	Forprosjekt	Primærnæring og havbruk	kr 52 500
Teater 8485	8485 Teater forprosjekt	Forprosjekt	Attraktivt bosted	kr 359 560
AIL	AIL Fotballextra pilotprosjekt	Forprosjekt	Attraktivt bosted	kr 340 000
Wiik Digital ENK	Lighthouse mobilapplikasjon	Forstudie	Reiseliv og opplevelser	kr 15 000
Andøy Næringsforening	Etablering av møteplasser	Forstudie	Fellestiltak på tvers av innsatsområder	kr 63 500
Hender SUS	Lokale hender - sosial bemanning	Forstudie	Attraktivt bosted	kr 138 000
Andøy Seed Kapital SUS	Forprosjekt vekstkapital i Andøy	Forprosjekt	Attraktivt etableringssted	kr 100 000
Synne Meland	Forstudie musikkfjøs på Stave	Forstudie	Reiseliv og opplevelser	kr 113 600
Andfjord AS	Andfjord forprosjekt landanlegg laks	Forprosjekt	Primærnæring og havbruk	kr 1 000 000
TH Benjaminsen AS	Utvikling av næringsområde	Forprosjekt	Attraktivt etableringssted	kr 1 015 000
Andøytorv AS	Supplerende og alternative råvarer	Forstudie	Teknologi og kompetanse	kr 57 255
Andøy Kommune v/kultur	Nordlyst: kulturbærer	Forprosjekt	Attraktivt bosted	kr 100 000
Stig Johannessen ENK	Nordtun i vekst	Forprosjekt	Reiseliv og opplevelser	kr 156 660
Tor Ivar Grav ENK	Forstudie Loviktunet	Forstudie	Reiseliv og opplevelser	kr 41 475
Eline Kristoffersen ENK	Generasjonsskifte Bakkemo Gård	Forprosjekt	Primærnæring og havbruk	kr 92 820
Andøy Kommune	Forstudie Næringsvennlig kommune	Forstudie	Attraktivt etableringssted	kr 100 000
Andøya Space Center	Forprosjekt Nasjonalt kompetansesenter	Forprosjekt	Teknologi og kompetanse	kr 940 000
Arctic Seaweed-Aluwini	Forprosjekt Andøy Havsalat	Forprosjekt	Primærnæring og havbruk	kr 504 000
Samskap	Forstudie SMB Utvikling	Forstudie	Fellestiltak på tvers av innsatsområder	kr 139 500
Andøya Space Center	Forprosjekt SDS	Forprosjekt	Teknologi og kompetanse	kr 2 067 650
Jitse Buitink ENK	Forprosjekt Radio Nord-Norge	Forprosjekt	Attraktivt etableringssted	kr 25 000
Andøy Arctic Aloha	Andøya Arctic Aloha	Forprosjekt	Reiseliv og opplevelser	kr 47 500
Vitux AS	Blekksprut	Forprosjekt	Teknologi og kompetanse	kr 300 000

Andenes Båtservice AS	Fornyning og omstilling	Forprosjekt	Primærnæring og havbruk	kr 440 025
JM Nilsen Fisk AS	Råstofftilgang og lønnsomhet	Forstudie	Primærnæring og havbruk	kr 354 000
Andøy Utvikling AS	Fritidseiendommer i Andøy	Forprosjekt	Attraktivt etableringssted	kr 315 238
Andøy Kommune v/VOI	Forstudie "Læringsskole i Andøy"	Forstudie	Attraktivt bosted	kr 80 000
TH Benjaminsen AS, Andøy Energi AS	Forstudie "Grønn havn"	Forstudie	Attraktivt etableringssted	kr 165 000
Pilot Flight Academy AS	Avklaring PFA	Forprosjekt	Teknologi og kompetanse	kr 250 000
Tor Ivar Grav ENK	Forprosjekt Loviktunet	Forprosjekt	Reiseliv og opplevelser	kr 72 600
Ottar Bergersen & Sønner AS	Forretningsutvikling i Risøyhamn	Forprosjekt	Attraktivt etableringssted	kr 50 000
Åse Idrettslag	Forprosjekt "Rehabilitering lysløype"	Forprosjekt	Attraktivt bosted	kr 97 500
The Whale AS	The Whale forprosjekt fase III	Forprosjekt	Reiseliv og opplevelser	kr 1 954 000
Bårds Bakeri AS	Forstudie Baker Bård	Forstudie	Attraktivt bosted	kr 15 750
Narom AS	Tjenestedesignkurs	Hovedprosjekt	Teknologi og kompetanse	kr 70 000
Byggmester Karl Behrens AS	Risøyhamn Sjøhus FP	Forprosjekt	Reiseliv og opplevelser	kr 508 008
Henriksen Maritime Consultancy AS	GEO turisme i Andøy	Forprosjekt	Reiseliv og opplevelser	kr 58 750
Teaterklubb'81	Torstein Raaby 100årsjubileum	Hovedprosjekt	Fellestiltak på tvers av innsatsområder	kr 70 000
Narom AS	Utvikling av Romskipet Aurora	Forprosjekt	Teknologi og kompetanse	kr 200 000
BTTRFLY Productions ENK	Markedsundersøkelse for mediebedrift	Forstudie	Teknologi og kompetanse	kr 19 600
Marte Wiik ENK	Yoga og selvrealisering i Andøy	Forstudie	Reiseliv og opplevelser	kr 18 550
Narom AS	Nasjonal vitenskapelig leirskole	Forprosjekt	Teknologi og kompetanse	kr 118 750
Vitux AS	Pilotprosjekt - Sjøstjerne	Hovedprosjekt	Teknologi og kompetanse	kr 943 115
Bleik Fisk AS	FS:Behov og muligheter	Forstudie	Primærnæring og havbruk	kr 165 000
Nils Andre Jørgensen	Utredning ny driftsbygning, bruk evt destruksjon av eksisterende driftsbygning	Forprosjekt	Primærnæring og havbruk	kr 48 500
Åshagen Samdrift DA	Videreutvikling av Bjørkmo	Forprosjekt	Primærnæring og havbruk	kr 49 635
			Sum	*kr 16 748 291

\*Sum tilsagn. Tilsagn ikke benyttet tilbakeføres omstillingsrammen.