



**ANDØY KOMMUNE**

# Innkalling for SAMSKAP

**Møtedato:** 11.06.2018  
**Møtested:** Samskap, Storgata 12  
**Møtetid:** Kl. 09.30-13.00

Medlemmer med gyldig forfall eller er inhabil i noen av sakene, må melde fra så snart som mulig på e-post [tone.enoksen@andoy.kommune.no](mailto:tone.enoksen@andoy.kommune.no). Varamedlemmer møter etter nærmere innkalling.

Dokumenter som ikke er offentlige, vil bli utlevert i møtet. Dersom medlemmene på forhånd ønsker å gjøre seg kjent med innholdet i disse dokumentene, er dokumentene tilgjengelig på rådhuset.

*Andøy kommune*

Odd Roger Enoksen  
Styreleder

## Saksliste

Sak nr.	Sakstittel	
34/2018	GODKJENNING AV INNKALLING OG SAKSLISTE	
35/2018	GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA STYREMØTE 16.04.2018, SAK 32/2018 og 33/2018 BEHANDLET PER EPOST	
36/2018	SØKNAD 18/437 ANDENES BÅTSERVICE AS	
37/2018	SØKNAD 18/526 J.M. NILSEN FISK AS	
38/2018	SØKNAD 18/554 THE WHALE AS	
39/2018	SØKNAD 18/149 ØRJAN AS	U.off §13
40/2018	SØKNAD 18/461 VITUX AS	U.off §13
41/2018	SØKNAD 18/465 ANDØY UTVIKLING AS	
	SØKNADER BEHANDLET PÅ DELEGASJON	
	ORIENTERINGER  Porteføljerapport Prosjekter - status	



# ANDØY KOMMUNE

## GODKJENNING AV INNKALLING OG SAKSLISTE

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
34/2018	SAMSKAP	11.06.2018

Forslag til vedtak:

Innkalling og saksliste godkjennes



# ANDØY KOMMUNE

## GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA STYREMØTE 16.04.2018, SAK 32/2018 og 33/2018 BEHANDLET PER EPOST.

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
35/2018	SAMSKAP	11.06.2018

Forslag til vedtak:

Protokoll fra styremøte 16.04.2018 godkjennes

Protokoll fra behandling av sak 32/2018 per epost godkjennes

Protokoll fra behandling av sak 33/2018 per epost godkjennes



# ANDØY KOMMUNE

## SØKNAD 18/437 ANDENES BÅTSERVICE AS

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Egil Sakariassen	18/437

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
36/2018	SAMSKAP	11.06.2018

### Forslag til vedtak:

Samskap innvilger Andenes Båtservice AS, org.nr 986354352 et tilskudd på inntil kr. 440.025,- til prosjektet "Fornyng og omstilling i Andenes Båtservice AS". Tilskuddet er avgrenset til 50% av godkjente kostnader, totalt kr. 880.050,-.

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 02.05.2018-31.10.2018.

Tilskuddet er gitt under EØS-avtalens Gruppeunntak for statsstøtte, artikkel 29.

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

Brita Erlandsen

Programleder, SAMSKAP

## Bakgrunn for saken:

### Prosjektmandat/ bakgrunn for prosjekt

Andenes Båtservice(AB) er i dag en bedrift som går godt økonomisk sett.

I dag står Andenes fiskerihavn foran en større utvikling og lokalsamfunnet er i kraftig omstilling. Dette åpner et mulighetsvindu som bedriften ønsker å utnytte.

Gjennom flere års drift er man blitt klar over en rekke begrensninger på det tekniske anlegget som vi ønsker å gjøre noe med.

AB ønsker å utvikle kaianlegget, det bygningsmessige anlegget og fasiliteter for å ta båter på land. Det skal lage bedre skille mellom sveisearbeidene og de andre jobbene på grunn av kontamineringsfaren. Man trenger også et eget rom til motorverkstedet. Dette vil gjøre at bedriften kan få en mer effektiv produksjon, et bedre arbeidsmiljø og høyere kvalitet på tjenestene.

Det er også et ønske om å ta inn nye produkt og tjenester for å kunne levere et mer fullverdig tilbud til båteierne. Bedriften ønsker å ha en rolle som en viktig aktør i forhold til attraktiviteten til Andenes havn. I sesongen er det et stort antall fremmedbåter. AB kan ta et større antall oppdrag hos denne kundegruppen med et bedre teknisk anlegg, noe som også kommer andre lokale leverandører til gode. I dag må både lokal flåte og fremmedflåte i stor grad gå til andre havner for å få utført tjenester som naturlig hører til AB's type bedrift (som for eksempel: skipslektriske reparasjoner, skipselektronikk, sikkerhetskontroll og sertifisering, med mer). Dette utgjør et tap både for dem, AB og for Andøy-samfunnet; Båteierne får i dag lengere driftsavbrudd på grunn av at bedriften ikke kan levere alle tjenestene som de har behov for, og Andøysamfunnet går glipp av inntekter. Stilt foran større investeringer ønsker bedriften å gjøre en markedsundersøkelse av eksisterende og potensielt nye produkter. På denne basis skal vi utforme en strategi og en handlingsplan som fundamenterer satsingen.

## Faktiske opplysninger:

Søker	<i>Andenes Båtservice AS</i>
Prosjektnavn	Fornyng og omstilling i Andenes Båtservice AS
Saksnummer	18/437
Søknad mottatt	27.04.2018
Vedlegg	
Søknadsbeløp	Kr. 440.025,-
Innstilling	Tilsagn kr. 440.025,-

### SØKER

Andenes Båtservice AS er en servicebedrift med mekanisk verksted og sliphall, som hovedsakelig retter seg mot kystfartøy. Markedet i dag er kystbåter i regionen Ofoten, Lofoten og Vesterålen. Konkurrenter i Andøy er Enoksen Traktorservice AS. Det finnes også slip/mekaniske verksteder i Øksnes og i Lofoten.

Bedriften har god økonomi, og regnskapet for 2016 klassifiserer soliditet og lønnsomhet som meget god. Hovedaksjonær i Andenes Båtservice AS er A.H. Holding AS med 60%, og to av bedriftens ansatte Glenn Hansen og Kai Hansen har henholdsvis 10 og 20%. Bedriften har i dag 7 ansatte.

## **PROSJEKT (fra søknad)**

### **Effekt mål**

For å realisere nye muligheter i markedet og kunne fornye og utvikle slippshall og kai er det nødvendig å fundamenterer dette i en markedsundersøkelse og en strategi. Dette vil også gi grunnlag for hovedprosjektet som innebærer investeringer på i overkant av 20 millioner kroner.

### **Resultatmål, langsiktig mål hovedprosjekt**

1. Bedre produkter
2. Nye produkter
3. Økt omsetning
4. Flere ansatte
5. Økt lønnsomhet

### **Resultatmål for denne prosjektfasen, kvalitative og kvantitative mål**

- En markedskartlegging og markedsanalyse hvor vi avdekker hvor fornøyd kundene er med eksisterende produkter og hvilke andre produkter de ønsker.
- En strategi for bedriften.
- En handlingsplan for videre utvikling.
- Et teknisk forprosjekt for ombygginger og kai.
- Søknader om finansiering av hovedprosjekt er sendt.
- Dette er et forprosjekt som skal avklare grunnlaget for å investere i ombygging av eksisterende slippshall, bygge ny kai og anskaffe spesialkran for løfting av båter på land og inn i slippshall.

### **Satsingsområde i omstillingsplanen**

Prosjektet vurderes til å rette seg mot følgende satsingsområde i omstillingsplanen:

Primærnæringer og havbruk

Tekniske/mekaniske Tjenester mot fiskerinæringen og havbruksnæringen.

Teknologi og kompetanse (Skipselektronikk og skipselektro).

Attraktivt etableringssted: Interessante arbeidsplasser og fullverdige tjenester til båtseiere.

### **Sysselsettingseffekt i hovedprosjekt**

Det er for tidlig å si noe absolutt om sysselsettingseffekten, men slik vi vurderer er det fullt mulig å minst fordoble antall arbeidsplasser i selskapet, dvs. flere enn 7 arbeidsplasser.

Det kan også opplyses at vi allerede har søkt om å få lærlingeplasser innen industrimekanikerfaget og motormekanikerfaget. Dette er en strategi for langsiktig rekruttering av ansatte. Hvis vi får vekst på flere av områdene ovenfor vil det også være aktuelt med flere folk i administrasjonen.

At flere båter søker til vår bedrift kan også gi ringvirkninger i andre virksomheter utenfor oss med flere arbeidsplasser. Disse tingene vil bli nærmere avklart i løpet av forprosjektet.

### **Prosjektorganisasjonen med aktuelle roller**

I henhold til PLP foreslås det følgende organisering av forstudiet eller forprosjektet:

**Oppdragsgiver/prosjekteier (A-eier):** Andenes Båtservice AS.

**Prosjektansvarlig:** Glenn Martin Dahl Hansen, han vil også delta i prosjektgruppa.

**Prosjektleder:** Tore Berg, Apriori Utvikling AS.

Tore skal være prosjektleder, prosessleder for strategiplanleggingen og være hovedansvarlig for gjennomføringen av markedsundersøkelsen

**Styringsgruppe:**

Andreas Haugen  
Rune Rydningen

**Referansegruppe**

Prosjektet krever ingen referansegruppe, men prosjektgruppa kan suppleres ved behov  
Prosjektgruppe:

Glenn Martin Dahl Hansen (spesielt ansvar: marked generelt, motor spesielt)  
Kai Hansen (formann, spesielt ansvar for produksjonsledelse, pneumatikk og hydraulikk)  
Aleksander Hansen (ansvar for sveis og mekaniske arbeider)  
Andreas Haugen (ansvar: båtsiden, marked og strategi)  
Rune Rydningen (ansvar: økonomi og finansiering)

**Hovedaktiviteter fra søknad**

Markedsundersøkelsen skal klarlegge:

- \* Kundenes tilfredshet og ønsker i forhold til eksisterende produkt og tjenester
- \* Kundenes ønsker om nye produkt og tjenester
- \* Markedspotensialet for produkter og tjenester
- \* Nye markedsmuligheter mot kunder i oppdrettsnæringen og fritidsbåteiere

Strategiprosessen skal utforme ny strategi for bedriften og og også utforme en handlingsplan for realisering av strategien

Hovedaktivitet	Hensikt	Viktige deloppgaver	Resultat
Velge ut respondenter til markedsundersøkelse		Gjennomgang av kunderegister, søk etter potensielle kunder, kontakte respondenter	Liste over båteiere som skal intervjues
Intervjue båteiere	Kartlegge fornøydhetsnivå med dagens tjenester og få innspill til forbedringer og nye produkter	Telefonintervjuer Møte med båteiere Referat	Oppsummering av tilbakemeldinger på produkter, produktforbedringer og nye produkter
Møter med oppdrettsbedrifter			
Arbeidsmøte om drifts- og vedlikeholdssystemer	Undersøke interessen for å tilby denne tjenesten til båteiere	Lage program, Engasjere forelesere, Rekruttere båteiere, Skrive referat	Oppsummering av tilbakemeldinger og innspill fra båteiere, samt konkludere om grunnlaget for å tilby en slik tjeneste
Skrivebordsundersøkelse av markedet	Skaffe datagrunnlag for å si noe om markedspotensiale	Studere statistikk Gjennomgang av båtregistre, lesing av rapporter	Identifisering av markeder med anslag på størrelse
Sammenfatting markeds kartlegging	Beregne markedspotensialet for hvert av de undersøkte produktene	Finne antall båter i forskjellige regioner, beregne deres potensielle kjøp av de forskjellige produktene	En beregning av markedspotensialet av de forskjellige
Strategiprosess	Utarbeide en strategi	Bestemme fremtidige produkter, markeder, pris og markedsføringskanaler	Strategisk plan og handlingsplan for iverksetting
Søke finansiering av hovedprosjekt	Skaffe økonomisk grunnlag for iverksetting av handlingsplan	Kontakt med finansielle kilder : Statens Havnevesen, Innovasjon Norge, Nordland fylkeskommune	Tilsagn om kapital til utbygging



## ADMINISTRASJONENS VURDERING AV SØKNAD:

### Prosjektinnhold og kvalitet

Prosjektets innhold skal lede mot et hovedprosjekt som tar sikte på en modernisering av kai og sliphall. Dersom hovedprosjektet realiseres vil det være et viktig bidrag til fiskeflåten, og annen virksomhet som har behov for mekaniske tjenester.

### Forankring

Prosjektet er forankret i Båtservice AS, og AH Holding AS som eiere av Båtservice AS.

Forankring i omstillingsplan:

Innsatsområde – «Primærnæringer og havbruk» og «Teknologi og kompetanse» (Skipselektronikk og skipselektro).

### Positive/ negative miljøeffekter

Ved en modernisering av driften vil dette trolig gi en positiv effekt for muligheten for å samle opp avfallsstoffer.

### Effekter for samfunnet

Anslagsvis fordobling av antall arbeidsplasser i selskapet, dvs. økning på minst 7 arbeidsplasser.

Effekten utover sysselsettingen vil være bedre service til fiskeflåten og mindre fartøy. Begrenset avbrudd i fisket ved brekasjer. Mulighet for å betjene nye markedsområder.

## KOSTNADSGRUNNLAG OG FINANSIERING

Kostnadsplan fra søknad	Kostnad	Godkjente kostnader
Arbeidsmøter om drifts og vedlikeholdssystem Herav egne timer – 49 t à kr.600,-. Kjøp fra Apriori.	55.650	55.650
Byggeteknisk beskrivelse, tilbudsrunde og kontrakt Kjøp fra Kalusengruppen	70.000	70.000
Avklaring av finansiering av hovedprosjekt Herav egne timer – 30 t à kr.600,-. Kjøp fra Apriori.	25.500	25.500
Intervjue båteiere. Kjøp fra Apriori kr.30000,-. Reiser kr.24000	54.000	54.000
Møter med oppdrettsbedrifter Herav egne timer – 20 t à kr.600,-. Kjøp fra Apriori.	48.000	48.000
Prosjektledelse, herav egne timer – 56 t à kr.600,-. Kjøp fra Apriori.	96.600	96.600
Sammenfatting av markedskartleggingen. Kjøp fra Apriori.	15.000	15.000
Skrivebordsundersøkelse av markedet. Kjøp fra Apriori.	15.000	15.000
Strategiprosess, herav egne timer – 128 t à kr.600,-. Kjøp fra Apriori kr. 36000,-. Reiser kr.20000,-.	132.800	132.800
Teknisk forprosjektering av ombygging og kai Kjøp fra Klausengruppen	360.000	360.000
Velge ut respondenter til markedsundersøkelse Herav egne timer – 10 t à kr.600,-. Kjøp fra Apriori.	7.500	7.500
<b>SUM</b>	<b>880.050</b>	<b>880.050</b>

Finansieringsplan fra søknad	Finansiering	Godkjent finansiering
Andøy kommune, Samskap	440.025	440.025
Egne penger	264.225	264.225
Eget arbeid	175.800	175.800
<b>Sum finansiering</b>	<b>880.050</b>	<b>880.050</b>

## **Administrasjonens vurdering av kostnads- og finansieringsplan**

Kostnads- og finansieringsplanen vurderes realistisk. Vi vurderer videre at bedriften har tilstrekkelig økonomiske og menneskelige ressurser til å gjennomføre prosjektet. Gjennomføringsevnen vurderes som god.

### **EØS-regelverket**

Tilskuddet gis under EØS-avtalens Gruppeunntak for statsstøtte, artikkel 29.

### **Oppsummering:**

Andenes Båtservice AS peker på behovet for skispselektrotjenester, skispelelektronikkverksted, pneumatikk og hydraulikk samt kompetanse innen sikkerhetskontroll og klassing. Dette er fagområder som mangler i dag, og vil komme fiskeflåten til gode. En modernisering av tjenesten innenfor mekanisk verksted og slip vil være en betydelig faktor når Andøy kommune ønsker å tiltrekke seg flere aktører i fiskerinæringen. Under vinterfisket tiltrekker fiskeindustrien i kommunen seg et stort antall båter, og en styrking av fasiliteter for å betjene disse vil gjøre det attraktivt å lande fisk her. Økning i antall sysselsatte vurderes som realistisk.

### **ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:**

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at søknad fra Andenes Båtservice AS til prosjektet "Fornyning og omstilling i Andenes Båtservice AS" innvilges tilskudd kr. 440.025.



# ANDØY KOMMUNE

## SØKNAD 18/526 J.M.NILSEN FISK AS

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Egil Sakariassen	18/526

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
37/2018	SAMSKAP	11.06.2018

### Forslag til vedtak:

Samskap innvilger Nordmela Fisk AS, org nr 994684647 et tilskudd på inntil kr. 354.000,- til prosjektet "Råstofftilgang og lønnsomhet". Tilskuddet er avgrenset til 50% av godkjente kostnader, totalt kr. 708.000,-.

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 15.06.2018-30.09.2018.

Tilskuddet er gitt under EØS-avtalens Gruppeunntak for statsstøtte, artikkel 29.

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

Brita Erlandsen

Programleder

## Bakgrunn for saken:

### Prosjektmandat/ bakgrunn for prosjekt

J. M. Nilsen er en stolt fiskeribedrift med lange tradisjoner i Andøy, men opererer i en bransje der hele forretningsmodellen har blitt kontinuerlig utfordret på lønnsomhet de 20-30 årene. Likevel har selskapet vært med å løfte Andøy som fiskerikommune både ved å være en trygg arbeidsplass og å levere kvalitetsprodukter siden 1927. Det er tegn på et lederskap som både tenker nøkternt og vet når de skal satse. En annen ting som er unikt med J. M. Nilsen er at det er det eneste lokaleide fiskemottaket i kommunen. De eksporterer allerede til hele verden, og har et enormt potensial for vekst og utvikling.

Hva er den største utfordringen for J. M. Nilsen? For J M Nilsen er situasjonen slik at selskapet de siste 10 årene har vært konkurs en gang. De har også tapt egenkapitalen to ganger. I snitt har selskapet hatt en samlet driftsmargin på 0,5 prosent de siste åtte årene. Hvis man fortsetter som nå, uten omstilling, vil man mest sannsynlig i nær fremtid komme til et punkt der lønnsomheten er null eller under null. Dette vil imidlertid være dramatisk for sysselsettingen i lokalsamfunnet.

Timing for å forberede bedriften for fremtiden er med andre ord optimal nå. For å skape flere, trygge arbeidsplasser hos J. M. Nilsen må vi se på nye produkter, nye markeder og ny teknologi kombinert med eksisterende drift. Dette vil bedre lønnsomheten og trygge utviklinga til J. M. Nilsen for framtida. Målet er i første rekke å få til en driftsmargin på 10 %, noe høyere på lengre sikt. Det må også være lavere risiko knyttet til driften enn det tilfellet er i dag. Selskapet skal derfor starte en prosess der man ønsker å snu alle steiner i søken etter hva som kan gi dem en mer bærekraftig modell for driften på lengre sikt.

Planen legger her opp til at man skal se på både lønnsomhet og på økning av håndterte/ landete volumer. Gitt dagens situasjon vil det være viktig å øke lønnsomheten i dagens drift før man vurderer tiltak som skalerer opp driften. I motsatt fall risikerer man å øke risikoen i dagens modell (med marginal lønnsomhet) slik at bedriften risikerer konkurs på ny.

### Faktiske opplysninger:

Søker	<i>J. M. Nilsen Fisk AS Org.nr 994684647</i>
Prosjektnavn	Forstudie råstofftilgang og lønnsomhet
Saksnummer	18/526
Søknad mottatt	23.05.2018
Vedlegg	
Søknadsbeløp	Kr. 321.000,-
Innstilling	Tilsagn kr. 321.000,-

### SØKER

J. M. NILSEN FISK AS er en tradisjonsrik- og viktig bedrift i bygda Nordmela. Hovedaktiviteten er produksjon av saltfisk og eksport av fersk fisk. Selskapet har en aksjekapital på 3,669 mill jfr regnskapet 2016, men en negativ arbeidskapital. Daglig leder opplyser at regnskapet 2017 sansynligvis blir +/- 0. Det er i dag ca 16 årsverk ved bedriften fordelt på fast ansatte og sesongansatte i vintersesongen. Konkurrenter i Andøy er Jangaard-gruppen og Andenes Fiskemottak AS (Rui Costa). J M Nilsen er deleier i fiskemottaket Bleik Fisk AS. Fisk som landes her blir transportert til anlegget på Nordmela for produksjon og salg.

## PROSJEKT (fra søknad)

### Effektmål/ Resultatmål, langsiktig mål hovedprosjekt

Økt råstofftilgang for J. M. Nilsen

Økt lønnsomhet for J. M. Nilsen

- Det er utviklet og implementert en forretningsstrategi for J. M. Nilsen som gir tyngde i valg og viser retning for fremtiden.
- Økning i landet kvantum (råstoff)
- Det er utviklet, testet og implementert nye produkt, forretningsområder og markedssatsinger.
- Det er gjort investeringer for å forenkle og effektivisere prosesser i produksjon og bedre vilkår for de ansatte. En mer bærekraftig produksjon.
- Det er satset på utvikling som bygger opp om lokalsamfunnet på Nordmela, skaper helårlege arbeidsplasser og sikrer en trygg arbeidshverdag for de ansatte.

### Resultatmål for denne prosjektfasen, kvalitative og kvantitative mål

#### 1. Delleveranse: Økt råstofftilgang – avklaring og avgrensning

Fiskeriparken Egga utvikling vil avgrense og definere hvordan J. M. Nilsen best sikrer seg økt tilgang på råstoff. Prosessen skal resultere i en delrapport og en prosjektplan for forprosjekt som viser veien helt frem til investeringsbeslutning for prioritert satsing.

- Leverandøransvarlig i Fiskeriparken Egga Utvikling: Viggo Johnsen

- Delrapport med prosjektplan ferdig i september

- Est. omfang:

Fiskeriparken Egga Utvikling 90 t

J. M. Nilsen 175 t

#### 2. Delleveranse: Effektivisering arealbruk og logistikk – avklaring og avgrensning

Multiconsult vil levere en gjennomgang av arealbruk i forhold til produserte volumer og produkter og basert på dette definere muligheter for effektivisering og gi anslag for størrelse på inne/ ute-areal som er nødvendig for å drive bedriften med dagens størrelse. Leveransen skal definere hvordan J. M. Nilsen kan nyttiggjøre seg lokalene bedre til dagens produksjon – for eksempel ved å endre prosesser, flytte på utstyr eller endre produktstrøm i lokalene. Prosessen resulterer i en delrapport.

- Leverandøransvarlig i Multiconsult: Trond Pedersen

- Delrapport med prosjektplan ferdig i september

- Est. omfang:

Multiconsult 40 t

J. M. Nilsen 145 t

#### 3. Delleveranse: Økt lønnsomhet – avklaring og avgrensning

Fabrikken Næringshage vil avklare tilgjengelige ressurser, tilgjengelige markeder og oversikt over produserte produkter med tilhørende lønnsomhet. Leveransen vil avklare alternative gjennomføringsmuligheter for forbedring eller bedre anvendelse av deler av de ressursene som er tilgjengelige. Leveransen skal også peke på muligheter for å utvikle bedriften gjennom investeringer ved opptak av gjeld eller innskudd av ny kapital. Denne delen må gi et anslag for hvor mye mer gjeld bedriften tåler (dette har stor verdi i forhold til å vurdere leveranser i punkt 1 og 2.) Leveransen må også konkludere med hvilke tiltak som kan gjennomføres raskt og uten tilførsel av mer kapital (lavt hengende frukt). Prosessen legger opp til erfaringsutveksling med bedrifter som har gjort tilsvarende endringer og som har oppnådd bedre lønnsomhet.

Resulterer i en delrapport og en prosjektplan for forprosjekt som viser veien helt frem til investeringsbeslutning for prioritert satsing.

- Leverandøransvarlig i Fabrikken Næringshage: Rolf Zimmermann
- Delrapport med prosjektplan ferdig i september
- Est. omfang:  
Fabrikken Næringshage 110 t  
J. M. Nilsen 200 t

#### **4. Prosjektledelse og -administrasjon**

Inkluderer prosjektadministrasjon og koordinering av leveranser. Delleveransene fra fagmiljøene inkluderes i fagrapport og vil danne beslutningsgrunnlag for videre utvikling og prioritering for J. M. Nilsen.

- Leverandøransvarlig i Fabrikken Næringshage: Erling Hilstad
- Fagrapport ferdig i september
- Est. omfang:  
Fabrikken Næringshage 40 t  
J. M. Nilsen 70 t

#### **Satsingsområde i omstillingsplanen**

Satsing på primærnæringer og havbruk:

1. Legge til rette for levering av mer hvitfisk i Andøy.  
Innsatsen har økt råstofftilgang som effektmål
2. Arbeide for å beholde/øke kvoter i kommunen  
Arbeidet med å gjøre J. M. Nilsen mer attraktiv som mottak inkluderer vurdering av tiltak som skal gjøre yrket enklere og mer attraktivt.
3. Økt fokus på kvalitet og bærekraft i råvarebehandling for å oppnå økt verdiskaping.

Verdiskaping, kvalitet og bærekraft er stikkord gjennom hele utviklingsprosjektet

4. Utvikle foredlingsindustri og nisjeprodukter basert på marine råstoffer  
Dette er en hovedmålsetting i prosjektet da det vurderes som en forutsetning for økt lønnsomhet.
5. Utrede og utvikle oppdrettsmuligheter for rødfisk og andre/nye marine arter  
Dette prosjektet vil i hovedsak se på nye marine arter og mellomlagring av hvitfisk.
6. Stimulere til klyngesamarbeid og kompetanseoverføring  
Prosjekter benytter seg av kompetansemiljøet i Arena Hvitfisk (Fiskeriparken Egga Utvikling)
7. Legge til rette for rekruttering av flere unge til primærnæring og havbruk, samt «framsnakking» av næringene.

Arbeidet med å gjøre J. M. Nilsen mer attraktiv som mottak inkluderer vurdering av tiltak som skal gjøre yrket enklere og mer attraktivt.

### **Sysselsettingseffekt i hovedprosjekt**

Hovedprosjektet forventer å levere 4-10 årsverk i Andøy og herav 2-5 heltidsstillinger. Fiskerinæringen er i stadig endring. En av kreftene som påvirker dette er innfasing av automasjon og digitalisering. For sysselsetting er denne utviklingen et tveegget sverd. På den ene siden skaper det stabile arbeidsgivere som klarer å levere produktene i et stadig mer kvalitet- og prisbevisst marked. På den andre siden begrenser det behovet for antall hoder på gulvet. Til gjengjeld er arbeidsplassene et moderne fiskebruk genererer stabile og helårige kunnskapsarbeidsplasser. Dette i kombinasjon med J. M. Nilsens sosiale engasjement gjør at det i både i daglig drift og dette prosjektet jobbes for å legge til rette for nettopp stabile arbeidsplasser og trygghet i arbeidssituasjon.

Det er vanskelig i denne fasen å spå hvor mange arbeidsplasser et vellykket totalprosjekt kan generere, men vi føler det er viktig å nyansere sysselsettingsspørsmålet til å inkludere kvalitet og ikke bare kvantitet. Vi legger her til rette for lokale arbeidstakere fremfor gjestearbeidere, helår fremfor sesong og kunnskapsarbeidsplasser fremfor samlebåndsarbeid.

### **Prosjektorganisasjonen med aktuelle roller**

I henhold til PLP foreslås det følgende organisering av forstudiet eller forprosjektet:

**Oppdragsgiver/prosjekteier** (A-eier): J. M. Nilsen AS

**Prosjektansvarlig:** Ole Johnny Nilsen (J. M. Nilsen AS)

**Prosjektleder:** Erling Hilstad (Fabrikken Næringshage AS)

**Prosjektgruppe:** Egil Arne Nilsen (J. M. Nilsen AS),

Prosjektet vil benytte seg av eksternt kompetanse for kvalitetssikring av underleveranser:

Fiskeriparken Egga Utvikling v Viggo Johnsen

Fabrikken Næringshage v Rolf Zimmermann

Multiconsult v Trond Pedersen

Prosjektets omfang er vurdert å være så lite at det ikke er behov for styrings- og referansegruppe.

### **Beslutningspunkt**

1. Oppstartsmøte: Gjennomgang av prosjektplan - dato: 15.06.18

2. Avslutningsmøte: Gjennomgang av prosjektrapport - dato: 30.09.18

Prosjektets omfang er vurdert å være så lite at det ikke er behov for flere beslutningspunkt.

### **Milepæler**

#### **Nr Dato Tilstand/Hendelse**

01 Juni Prosjektoppstart med bestilling av fagleveranser

02 Aug Levering av Delleveranse: Økt råstofftilgang

03 Aug Levering av Delleveranse: Effektivisering arealbruk og logistikk

04 Aug Levering av Delleveranse: Økt lønnsomhet

05 Sep Prosjektavslutning med levering av fagrapport og prosjektrapport

## Kommunikasjonsstrategi

Aktør	Mål	Budskap	Kommunikasjonsform	Ansvarlig
Samskap	Trygge Samskap på at prosjektplan blir fulgt opp. Legge til rette for godt samarbeid i videreføring av prosjekt	Informasjon om fremgang og status i prosjektet	Mail, telefon, møter	PL: Erling Hilstad
Fabrikken Næringshage	Sikre fremgang og levering av fagleveranse innen	Rammer og tidsfrister	Mail, telefon, møter	PL: Erling Hilstad
Fiskeriparken Egga Utvikling	Sikre fremgang og levering av fagleveranse innen	Rammer og tidsfrister	Mail, telefon, møter	PA: Ole Johnny Nilsen
Multiconsult	Sikre fremgang og levering av fagleveranse innen	Rammer og tidsfrister	Mail, telefon, møter	PA: Ole Johnny Nilsen

## Hovedaktiviteter fra søknad

Hovedaktivitet	Hensikt	Viktige deloppgaver	Resultat
1. Analyse: Økt råstofftilgang	Avgrense og definer muligheter for økt råstofftilgang	Synliggjøring av muligheter vektet mot ressurser og prioritering etter vurdert realisme	Delrapport til fagrapport
2. Analyse: Effektivisering arealbruk og logistikk	Avgrense og definer muligheter for effektivisering av logistikk	gjennomgang av arealbruk i forhold til produserte volumer og produkter	Delrapport til fagrapport
3. Analyse: Økt lønnsomhet	Avgrense og definer muligheter for økt lønnsomhet	Avklaring av alternative muligheter relatert til å øke lønnsomhet	Delrapport til fagrapport
4. Prosjektadministrasjon, koordinering av leveranser og rapportering	Planmessig gjennomføring av prosjekt	Prosjektadministrasjon, koordinering av leveranser og rapportering	Planmessig gjennomføring av prosjekt

## Risikofaktorer i prosjektet

Risikofaktor	Mottiltak
Frafall av kritisk personell	Krav om skriftlig referat fra alle møter for å sikre kunnskapsoverføring ved frafall
Forsinkelser grunnet prosjektperiode i fellesferie	Tidsramme er tydeliggjort i tilbudsinnhenting, hyppig oppfølging og fremdriftssjekk i prosjektgjennomføring.



## ADMINISTRASJONENS VURDERING AV SØKNAD:

### Prosjektinnhold og kvalitet

Søknaden om forstudie « Råstofftilgang og lønnsomhet» er i realiteten en søknad om 4 forretningsområder som hver for seg kunne vært egne forstudier. Bedriften har valgt å se alle under ett med klare avgrensninger mellom hvert område. Prosjektinnholdet for de ulike områdene er særs relevant for denne bedriften.

Økt tilgang på råstoff er en kritisk suksessfaktor for å øke lønnsomheten. At Fiskeriparken Egga Utvikling engasjeres er en styrke for prosjektet og gjennomføringen av det.

Bedriften har en god del gammel og utdatert bygningsmasse. En gjennomgang av effektiv bruk av arealene er derfor nødvendig.

Som det er pekt på i innledningen har J M Nilsen Fisk AS drevet de siste årene med marginalt overskudd. En total gjennomgang markedsmuligheter, nye produkter, driftsform og gode økonomiske analyser er nødvendig.

### Forankring

Prosjektet er forankret hos bedriftens ledelse og styre.

Forankring i omstillingsplan:

Innsatsområde: «Primærnæring og havbruk»

### Positive/ negative miljøeffekter (bærekraft)

J M Nilsen Fisk AS er opptatt av at de fiskeslag de kjøper er høstet av en bærekraftig ressursforvaltning. De har også fokus på ikke å forurense miljøet.

### Effekter for samfunnet

Hovedprosjektet forventer å levere 4-10 årsverk i Andøy og herav 2-5 heltidsstillinger

Bedriften er utvilsomt det man karakteriserer som en «hjørnesteinsbedrift». J M Nilsen AS er sammen med lokal kystflåte, grunnlaget for å opprettholde bosetning i bygda Nordmela.

## KOSTNADSGRUNNLAG OG FINANSIERING

### Kostnads- og finansieringsplan fra søknad

Kostnader		
Kostnadsart	Beløp	Godkjent beløp
1. Analyse: Økt råstofftilgang Fiskeriparken Egga Utvikling 90 t (timepris: 1100 kr) J. M. Nilsen 175 t	204.000	204.000
2. Analyse: Effektivisering arealbruk og logistikk Multiconsult 50 t (timepris: 1490 kr) J. M. Nilsen 145 t	160.000	160.000
3. Analyse: Økt lønnsomhet Fabrikken Næringshage 110 t (timepris: 1000 kr) J. M. Nilsen 200 t	230.000	230.000
4. Prosjektledelse og administrasjon Fabrikken Næringshage 40 t (timepris: 1000kr) J. M. Nilsen 70 t	82.000	82.000
5. Annet og uforutsett	32.000	32.000
<b>SUM</b>	<b>708.000</b>	<b>708.000</b>

<b>Finansiering</b>		
<b>Finansieringstype og kilde</b>	<b>Beløp</b>	<b>Godkjent finansiering</b>
Støtte fra Samskap	354.000	354.000
Eget arbeid J. M. Nilsen	354.000	354.000
<b>SUM</b>	<b>708.000</b>	<b>708.000</b>

### **Administrasjonens vurdering av kostnads- og finansieringsplan**

Kostnads- og finansieringsplanen vurderes som realistisk i forhold til de aktiviteter som skal gjennomføres. J M Nilsen AS stiller med nødvendig egne ressurser til disposisjon. Det er ingen andre eksterne medfinansieringer.

### **EØS-regelverket**

Tilskuddet gis under EØS-avtalens Gruppeunntak for statsstøtte, artikkel 29.

### **Oppsummering**

J M Nilsen AS er en hjørnestensbedrift som bygda Nordmela er avhengig av. En gjennomgang av bygningsmassen, produksjonsmuligheter, nye markeder og tilrettelegging for mer råstoff tror vi er helt nødvendig for fortsatt lønnsom drift. Prosjektet kan virke noe stort for et forstudie, men det er i realiteten fire forstudier og det er mest hensiktsmessig for bedriften at disse kjøres parallelt. Det er også nå i sommerhalvåret bedriften har anledning å bidra med nødvendige egne ressurser.

### **ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:**

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at søknad fra Nordmela Fisk AS org nr 994684647 til prosjektet " Råstofftilgang og lønnsomhet " innvilges tilskudd kr. 354.000.



# ANDØY KOMMUNE

## SØKNAD 18/554 THE WHALE AS

<b>Saksbehandler</b>	<b>Arkivsaksnummer</b>
Brita Erlandsen	18/554

<b>Saksnr.</b>	<b>Utvalg</b>	<b>Møtedato</b>
38/2018	SAMSKAP	11.06.2018

### Forslag til vedtak:

Behandling av søknad fra The Whale AS, orgnr. 920797997 utsettes.

**Bakgrunn for saken:**

Søknad fra The Whale AS er kompleks og det er mange forhold som skal belyses. På bakgrunn av kort behandlingstid har det ikke vært mulig å utarbeide en tilstrekkelig saksutredning. Innovasjon Norge og Nordland Fylkeskommune skal gi sine uttalelser i denne saken, og det forventes uttalelse fra Innovasjon Norge.

**SØKNAD 18/149 ØRJAN AS**

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Egil Sakariassen	18/149

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
39/2018	SAMSKAP	11.06.2018

**Forslag til vedtak:**

Samskap innvilger Ørjan AS, org.nr 979330820 et tilskudd på inntil kr.276.250,- til prosjektet "Utvikling av robust logistikksystem for levendetransport av snøkrabbe fra fangst til konsument". Tilskuddet er avgrenset til 50% av godkjente kostnader, totalt kr.552.500,-.

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 15.06.2018-15.12.2018.

Tilskuddet er gitt under EØS-avtalens Gruppeunntak for statsstøtte, artikkel 25 B

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

Brita Erlandsen

Programleder



# ANDØY KOMMUNE

## SØKNAD 18/461 VITUX AS

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Egil Sakariassen	18/461

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
40/2018	SAMSKAP	11.06.2018

### Forslag til vedtak:

Samskap innvilger Vitux AS , org.nr 916350678 et tilskudd på inntil kr.300.000,- til prosjektet "Blekkksprut". Tilskuddet er avgrenset til 50% av godkjente kostnader, totalt kr.600.000,-.

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 26.02-10.06.2018.

Tilskuddet er gitt under EØS-avtalens Gruppeunntak for statsstøtte, artikkel 29.

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

Brita Erlandsen

Programleder



## SØKNAD 18/465 ANDØY UTVIKLING AS

<b>Saksbehandler</b>	<b>Arkivsaksnummer</b>
Egil Sakariassen	18/465

<b>Saksnr.</b>	<b>Utvalg</b>	<b>Møtedato</b>
41/2018	SAMSKAP	11.06.2018

### Forslag til vedtak:

Samskap innvilger Utvikling AS org nr 996742938 et tilskudd på inntil kr.315.237,50 til prosjektet "Fritidseiendommer i Andøy". Tilskuddet er avgrenset til 50% av godkjente kostnader, totalt kr.630.475,-.

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 11.06.2018-30.04.2019.

Tilskuddet er gitt i samsvar med EØS-reglene om «bagatellmessig støtte». Disse reglene forutsetter at det over en treårs periode i sum ikke er mottatt over 200.000 euro i offentlig støtte. Ved eventuelle nye søknader om offentlig støtte (uansett støttekilde) har støttemottaker plikt til å opplyse om dette tilskuddet. Opplysningsplikten gjelder over et tidsrom på tre år.

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

Brita Erlandsen  
Programleder

## Bakgrunn for saken:

### Prosjektmandat/ bakgrunn for prosjekt

Andøy Utvikling AS har gjennom mange år lagt mye arbeid og penger i å utvikle Hamarøy hytteområde. Nå er det innarbeidet i kommunens arealplan, men fortatt må vi få gjennomført en kartlegging av kulturminner med mer før området kan anvendes til det regulerte formålet. I tillegg må vi få laget en privat reguleringsplan for området, samt planlegge hovedprosjektet før vi kan begynne med grunnarbeider, vann, kloakk veier og oppføring av fritidsboliger. Dette forprosjektet handler om å få gjennomført denne kartleggingen og planleggingen slik at vi kan starte med å utvikle området til det regulerte formålet.

### Faktiske opplysninger:

Søker	<i>Andøy Utvikling AS org nr 996742938</i>
Prosjektnavn	Fritidseiendommer i Andøy
Saksnummer	18/465
Søknad mottatt	7.05.18
Vedlegg	
Søknadsbeløp	315.237,50
Innstilling	Innvilges

### SØKER

Andøy Utvikling har hittil hatt liten aktivitet i selskapet. Av regnskapet på 31.12.16 fremkommer en AK på 100.00, og innskutt EK 380.000. EK totalt utgjør 407.000. Selskapet har ingen ansatte. En utbygging av fritidseiendommer vil ikke komme i konkurranse med lokale aktører. Dersom det bygges et rorbuanlegg i tilknytning vil det konkurrere med øvrige tilbydere i regionen. Eiere er Th Benjaminsen, Pescador AS og Rydningen Invest AS

### PROSJEKT (fra søknad)

#### Effektmål

Prosjektet skal gi grunnlag for å tilby reiselivet og befolkningen i Andøy egnede fritidsboliger, rorbuer og andre relevante produkt og tjenester tilknyttet Hamarøy Hytteområde.

#### Resultatmål, langsiktig mål hovedprosjekt

30-40 opparbeidede tomter med vei vann, kloakk og elektrisitet  
Rorbuanlegg  
Nøkkelferdige hytter

#### Resultatmål for denne prosjektfasen, kvalitative og kvantitative mål

Kulturminnefaglig kartlegging og godkjenning gjennomført med Nordland fylkeskommune og Sametinget  
Andre kartlegginger som er nødvendige for å åpne for utbygging  
En privat reguleringsplan for hytteområdet



### **Satsingsområde i omstillingsplanen**

Bolyst og trivsel i Andøy

Muligheten for å kjøpe/leie fritidseiendom i Andøy vil øke bolysten i kommunen og slik bidra til at flyttestrømmen utvikler seg mer positivt for kommunen

Nye arbeidsplasser innen reiseliv

Positive ringvirkninger for næring i Sør-Andøy/Risøyhamn

### **Syssettingseffekt i hovedprosjekt**

Det forventes 2-5 arbeidsplasser innen reiseliv avhengig av sesong

### **Prosjektorganisasjonen med aktuelle roller**

Prosjekteteier Andøy Utvikling AS v/styret

Prosjektansvarlig: Rune Rydningen

Prosjektleder: Hans Benjaminsen

### **Hovedaktiviteter fra søknad**

Utarbeidelse av skisseprosjekt som skal være grunnlag for kartlegging og høring, og resultere i et utkast til reguleringsplan.

Befaring fra Sametinget slik at lovens krav blir fulgt. Formålet er en godkjenning fra Sametinget.

Befaring/Kartlegging fra fylkeskommunen slik at lovkrav oppfylles. Formålet er en godkjenning fra Fylkeskommunen.

Offentlig høring og kommunal godkjenning.

### **Risikofaktorer i prosjektet**

Største risikofaktorer er manglende godkjenning fra Sameting og Fylkeskommunen.

## **Vurdering:**

### **ADMINISTRASJONENS VURDERING AV SØKNAD:**

#### **Prosjektinnhold og kvalitet**

Prosjektet inneholder reelle muligheter for en utbygging av hytteområde i et attraktivt område. Det er i dag mangel på regulerte tomter til hytte/fritidshus på Andøya.

#### **Forankring**

Prosjektet er forankret i selskapets strategi om utbygging av området. Det er videre et ønske å skape mer aktivitet i området.

#### Forankring i omstillingsplan:

Andøy som attraktivt etableringssted

#### **Positive/ negative miljøeffekter**

Dersom hovedprosjektet realiseres vil det trolig ha en positiv effekt for et sosialt miljø i området.

Hvorvidt prosjektet blir økonomisk bærekraftig foreligger det ingen analyser for i denne fasen. Med de restriksjoner og forskrifter som foreligger fra offentlige myndigheter, er det lite trolig at en slik utbygging vil forurense det ytre miljø.

#### **Effekter for samfunnet**

Det forventes 2-5 arbeidsplasser innen reiseliv avhengig av sesong

Effekter for samfunnet vil være at utbyggen bidrar til bolyst i Andøy kommune.

## KOSTNADSGRUNNLAG OG FINANSIERING

### Kostnadsplan fra søknad

Kostnadsart	Beløp	Godkjent beløp
Utarbeidelse av skisseprosjekt tilpasset detaljregulering, samt ferdigstilling av privat reguleringsplan, tilbud fra September Arkitek v/Nina Klaussen	250.000	250.000
Vurdering av naturmangfold, tilbud fra Norsk Landbruksrådgivning Nord-Norge v/Ragnhild Renna	20.875	20.875
Grunnundersøkelser, innleid geolog, eget anslag	25.000	25.000
Befaring fra Sametinget basert på pris fra Sametinget	24.600	24.600
Fylkeskommunens kartlegging av området, basert på deres overslag	174.000	174.000
Leie gravemaskin til kulturminnekartlegging	100.000	100.000
Utarbeidelse av forretningsplan og prosjektledelse (egne timer 60x600,- kr)	36.000	36.000
<b>SUM</b>	<b>630 475</b>	<b>630 475</b>

### Finansieringsplan fra søknad

Finansieringstype og kilde	Beløp	Godkjent beløp
Tilskudd fra Samskap	315.237,50	315.237,50
Eget arbeid	18.000,00	18.000,00
Egne midler	297 237,50	297 237,50
<b>SUM</b>	<b>630.475,00</b>	<b>630.475,00</b>

### Administrasjonens vurdering av kostnads- og finansieringsplan

Kostnadsplan baseres i hovedsak på innhentede tilbud og anslag, og således står i forhold til de aktiviteter søker skal gjennomføre. Verdi av eget arbeid er beskjedent sett i forhold til prosjektets størrelse. Søker investerer derfor 47% av kostnadsrammen med egne midler. Det er ingen andre eksterne medfinansiering, men med den kjennskap administrasjonen har til eierne, vil prosjektet kunne gjennomføres selv om det dukker opp uforutsett utgifter.

### **EØS-regelverket**

Tilskuddet er gitt i samsvar med EØS-reglene om «bagatellmessig støtte». Disse reglene forutsetter at det over en treårs periode i sum ikke er mottatt over 200.000 euro i offentlig støtte. Ved eventuelle nye søknader om offentlig støtte (uansett støttekilde) har støttemottaker plikt til å opplyse om dette tilskuddet. Opplysningsplikten gjelder over et tidsrom på tre år.

### **Oppsummering**

Risøyhamnområdet er inngangsporten til Andøya når man kommer landsiden. Et flott anlegg med fritidseiendommer og rorbuanlegg vil virke positivt for turister. Anlegget vil sansynligvis også ha positive ringvirkninger for øvrig servicenæring i området. Andøy har mangel på regulerte hytteområder, og en slik tilgang på tomter vil nok oppleves som positivt for kommunens innbyggere.

### **ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:**

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at søknad fra *Andøy Utvikling AS* org nr 996742938 til prosjektet "Fritidseiendommer i Andøy" innvilges tilskudd kr. 315.237,50.



## SØKNADER BEHANDLET PÅ DELEGASJON

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
	SAMSKAP	11.06.2018

Følgende søknader er behandlet på delegasjon:

Sak 18/137 Andøya Arctic Aloha,  
Anders Stave, org.nr org.nr 918672362. Tilsagn kr.47 500,-  
Dette prosjektet til Andøya Artic Aloha består av kompetansehevende tiltak/sertifisering, markedsføring og videreutvikling av konseptet som leverandør av aktivitetsturisme. I dette ligger det å kartlegge muligheten for å ta naturen i bruk til andre aktiviteter når forholdene for surfing ikke er tilstede. Tilskuddet er gitt i samsvar med EØS-reglene om «bagatellmessig støtte

Sak 18/459 Forprosjekt Radio Nord Norge,  
Jitse Buitink. Tilsagn kr.25 000,-  
Ønske om en radiokanal som fremmer Nord-Norsk kultur og interesser, med sending fra Åse.  
Det er i dag mange ledig konsesjoner på FM. Dette gir en unik satsningsmulighet. Som eneste kanal på FM-nettet vil kanalen fort bli kjent. Tilskuddet er gitt i samsvar med EØS-reglene om «bagatellmessig støtte

Sak 18/511 Markedsføring av Andøy som sommerdestinasjon, i Harstadregionen  
Andøy Næringsforening. Tilsagn kr.44 050,-  
Andøy Næringsforening og Andøy Reiseliv ønsker å gjøre en rettet markedsføringskampanje for å øke antall besøkende fra nærområdet/ Harstad regionen. Prosjektet skal også gi svar på effekten av denne typen markedsføring gjennom måling av resultat. Dette vil være nyttig kunnskap i det videre arbeidet med markedsføring av Andøy som reiselivsdestinasjon.



## ORIENTERINGER

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
	SAMSKAP	11.06.2018

Programleder orienterer om følgende saker:

Porteføljerapport

Status prosjekter i portefølje